

Energiemanagement actieplan

Inhoudsopgave

1. INLEIDING.....	2
2. REDUCTIEDOELSTELLINGEN EN -EVALUATIE	2
2.1. INZICHT.....	2
2.2. REDUCTIEDOELSTELLINGEN 2024 T/M 2027	3
2.3. BETREKKING DOELSTELLINGEN OP PROJECT(EN) MET GUNNINGSVOORDEEL.....	3
2.4. EVALUATIE DOELSTELLINGEN EN DOELSTELLINGEN ON-HOLD	3
2.5. NIEUWE DOELSTELLINGEN.....	3
3. REDUCTIEMAATREGELEN 2024 –2027.....	5
3.1. MAATREGELEN SCOPE 1:.....	5
3.2. MAATREGELEN SCOPE 2 (INCL, BUSINESS TRAVEL).....	6
4 BEOORDELING AMBITIENIVEAU	7
4.1. VERGELIJKING MET SECTORGENOTEN	7
4.2. MAATREGELLIJST SKAO	8
5.SAMENVATTING	8
5.1.VOORTGANG N.A.V. 2024.....	8
5.2.DOELEN/ACTIES 2025	9

1. Inleiding

Dit verslag, het energiemangement actieplan, is een uitwerking van het B-deel (reductie) van de CO₂ prestatieladder. Hiermee acteren we op de CO₂-inzichten om daarmee onze uitstoot te reduceren. Op basis van onze acties en resultaten in 2024 hebben wij nieuwe reductiemaatregelen voor 2025 geformuleerd met bijbehorend een plan van aanpak op deze reductie.

In de energiebeoordeling (intern document) zijn de reeds genomen reductiemaatregelen beschreven. Ook is er in dat document een eerste opsomming gemaakt van mogelijke toekomstige maatregelen voor reductie en is er gekeken naar input van medewerkers en lering getrokken vanuit de branche. Vanuit de emissie inventaris werkt dit energiemangement actieplan de reductie-doelstelling en -maatregelen verder uit tot een realistisch actieplan.

2. Reductiedoelstellingen en -evaluatie

2.1. Inzicht

Aangezien er in de periode 2018-2023 reeds verschillende grote maatregelen zijn genomen ten aanzien van het reduceren van de CO₂-uitstoot is de reductiedoelstelling richting 2027 relatief beperkt. Tegelijkertijd is dit nog steeds een significante reductie die een aantal forse maatregelen vereist.

Inzicht voortgang voorgaande jaren

Jaartal	2023 H1	2023 H2	2024 H1	2024 H2
Bruto ton CO ₂	370,89	349,27	339,78	350,41
Bruto %		100% totaal 2023		95,84% totaal 2024
Netto ton CO ₂ naar FTE	5,97 ton	5,49 ton	5,25 ton	5,15 ton
% besparing per FTE			Daling 12% t.o.v. H1 2023	Daling 6,19% t.o.v. H2 2023
% besparing per omzet (x € 1.000k)	18,37 ton Basis	18,24 ton Basis	18,20 ton Daling 0,9 % t.o.v. H1 2023	18,26 ton Stijging 0,11 % t.o.v. H2 2023
Scope 1: ton CO ₂ per FTE	4,86	4,26	4,57	4,20
% besparing tov referentiejaar			Daling 6,0% t.o.v. H1 2023	Daling 1,41% t.o.v. H2 2023
Scope 2 incl. business travel	1,11	1,24	0,68	0,95
% besparing tov referentiejaar			Daling 38,74% t.o.v. H1 2023	Daling 23,34% t.o.v. H2 2023

De daling in scope 2-emissies in H1 2024 t.o.v. H1 2023 wordt grotendeels verklaard door de gedeeltelijke overstap naar groene stroom. Daarnaast is in die periode een accupakket geplaatst en is de verwarming van de bedrijfshal in Barneveld geëlektrificeerd. Het is de

verwachting dat de effecten van deze maatregelen in 2025 volledig zichtbaar zullen worden in de verbruikscijfers.

2.2. Reductiedoelstellingen 2024 t/m 2027

Gezien behaalde resultaten en mogelijke toekomstige ontwikkelingen zijn de volgende doelstellingen bepaald (telkens t.o.v. het referentiejaar 2023):

- **Scope 1:** 7% reductie in 2024, 12,5% reductie in 2025, 14% in 2026, 15% in 2027 t.o.v. 2023.
- **Scope 2 incl. business travel:** 37% reductie in 2024, 44% reductie in 2025, 67 % reductie in 2026, 67% reductie in 2027 t.o.v. 2023.
* refererend aan FTE.

Deze doelstellingen worden halfjaarlijks gemonitord/ beoordeeld op voortgang via de emissie inventaris. Dit wordt daarna zowel intern als extern gecommuniceerd.

2.3. Betrekking doelstellingen op project(en) met gunningsvoordeel

We hebben momenteel nog geen projecten met CO₂ gunningsvoordeel. Er zijn dan ook geen aparte doelstellingen voor projecten met CO₂ gunning bepaald. Wanneer dit wel zal gaan starten, zal primair onze organisatie-brede doelstellingen ook op dat project gelden eventueel aangevuld met project-specifieke maatregelen.

2.4 Evaluatie doelstellingen en doelstellingen on-hold

Uit onze emissie inventaris kwam een mogelijk doelstelling naar voren, die een forse reductie zou betekenen op de scope 1 emissie. Het gaat hierbij om het overgaan op HVO-dieselbrandstof voor vrachtwagens van Mötrab (onze Duitse transportonderneming). De vrachtwagens voldoen allen aan de Euro 6 norm. Dit is momenteel echter niet mogelijk omdat er zeer weinig tankstations in Duitsland zijn die HVO aanbieden, hoewel de belangstelling voor installaties in het hele land toeneemt. Binnen het huidige aanschafbeleid wordt al rekening gehouden met brandstofverbruik en waar mogelijk worden transportbewegingen beperkt door planning.

2.5 Nieuwe doelstellingen

Er zijn een 6-tal doelstellingen voor de reductie van gasverbruik, gebruik van alternatieve brandstoffen en/of groene stroom:

In bedrijf stellen accupakket Barneveld:

- Voor 2025 wordt een CO₂-reductie van 4% verwacht in scope 1. Daarbij gaan we ervan uit dat de aanschaf van het accupakket geen invloed zal hebben op de uitstoot in scope 2 in datzelfde jaar. Indien er wel een toename is vangen we dit additionele verbruik op met groene stroom.

Uitfaseren gas Deventer (februari 2025):

- 2,0% reductie scope 1 vanaf H2 2025.

Elektrificeren wagenpark:

Nauta Group	Pagina 3 van 9
CO ₂ portfolio: D04.Energie management actieplan 2025 tbv website (002)	Datum: 20-01-2025

- In 2025 wordt een reductie van 0,5% in scope 1 behaald, in 2026 een reductie van 0,75% en in 2027 een 1% reductie.
- Voor scope 2 betekent dit een toegenomen elektriciteitsverbruik: 4% stijging in 2025, 5% stijging in 2026 en in een 7% stijging in 2027 (o.b.v huidige gemiddelden). Dit maken we uitstootvrij door dit met groene stroom op te vangen.

Beperken transportkilometers eigen vervoer Duitsland

- Vanaf 2024 wordt een reductie van 5,5% in scope 1 gerealiseerd.

Overstappen op groene stroom op alle locaties Nederland en Duitsland:

- **Duitsland:** Per aanvang 2026 wordt 22% van de totale scope 2-uitstoot in 2026 verminderd door de overstap op groene stroom.
- **Deventer:** februari 2025 leidt de overstap op groene stroom tot een reductie van 8% in scope 2 in 2025.
- **Groep:** Vanaf aanvang 2024 leidt een gedeeltelijke overstap naar gecertificeerde groene stroom tot een reductie van 47% in scope 2.

Uitgewerkt voor de komende jaren betekent dit in totaal een reductie op de Co2-emissie van respectievelijk 13,3% in 2024, 19% in 2025, 25% in 2026 en 26% in 2027.

Nauta Group	Pagina 4 van 9
CO ₂ portfolio: D04.Energie management actieplan 2025 tbv website (002)	Datum: 20-01-2025

3. Reductiemaatregelen 2024 –2027

Onderstaande een toelichting op de lopende en te nemen maatregelen waarmee we bovenstaande reductiedoelstellingen als realistisch inschatten.

Wanneer er meerdere maatregelen per scope zijn benoemd wordt bij deze maatregelen aangegeven hoeveel reductie% ze vertegenwoordigen van bovengenoemde reductie% van die betreffende scope.

3.1. Maatregelen Scope 1:

o Uutfaseren gas op locatie Barneveld

Sinds begin 2024 is een traject gestart om het gas verbruik volledig uit te faseren in Barneveld. Deze maatregel heeft betrekking op het gasverbruik in scope 1 en zal mogelijk van invloed zijn op de uitstoot in binnen scope 2, aangezien er een toename van het gebruik van elektriciteit wordt verwacht. Dit vangen we op met groene stroom, waardoor geen nieuwe emissies ontstaan. Wij verwachten dat met deze maatregel op jaarbasis een reductie van de uitstoot in scope 1 kunnen realiseren 1,6% in 2024 t.o.v. van 2023 en in 2025 nogmaals van 2,8% t.o.v. 2023.

Plan van aanpak en verantwoordelijke personen om dit te realiseren:

- o Vervanging gasheaters door elektrische heaters in magazijn locatie Barneveld – Jan Schinkel (directeur operations Nauta Group)
- o Aanschaf van een externe accu om de benodigde extra capaciteit elektriciteit zoveel als mogelijk te halen uit de eigen opwek van onze zonnepanelen – Jelle Besselsen.
- o Afsluiten gasaansluiting en beëindigen contract voor afname gas – Jelle Besselsen
- o Jaarlijkse evaluatie volgens CO2 Ladder systematiek eind 2025 m.b.t. tot de hoeveelheid reductie die deze maatregel heeft opgeleverd – Jelle Besselsen

II. Uutfaseren gas locatie Deventer

Deze maatregel heeft betrekking op het gasverbruik in scope 1 en zal mogelijk van invloed zijn op de uitstoot in binnen scope 2, aangezien er een toename van het gebruik van elektriciteit valt te verwachten. Dit vangen we op met groene stroom, waardoor geen nieuwe emissies ontstaan. Wij verwachten met deze maatregel in 2025 t.o.v. 2023 op jaarbasis een reductie van de uitstoot in scope 1 te bereiken van 2,0% op groepsniveau. In 2026 komt hier nog een reductie van ca. 1% bij.

Plan van aanpak en verantwoordelijke personen om dit te realiseren:

- o Plaatsen van elektrische luchtverwarmingssystemen in assemblageafdeling, deze worden op de kantoren reeds gebruikt – Q1 2025– Jan Schinkel
- o Vervanging gasheaters door elektrische heaters in het magazijn op locatie Deventer-gereed eind februari 2025 – Jan Schinkel
- o Afsluiten gasaansluiting en beëindigen contract voor afname gas – Jelle Besselsen.
- o Jaarlijkse evaluatie volgens CO2 ladder systematiek eind 2025 m.b.t. tot de hoeveelheid reductie die deze maatregel heeft opgeleverd –Jelle Besselsen.

III. Elektrificeren wagenpark Nauta Group

Deze maatregel heeft betrekking op de emissies binnen scope 1: het verminderen van CO2 uitstoot als gevolg van het gebruik van fossiele brandstoffen binnen het zakelijk verkeer. Op

Nauta Group	Pagina 5 van 9
CO ₂ portfolio: D04.Energie management actieplan 2025 tbv website (002)	Datum: 20-01-2025

dit moment is er al een uitgangspunt waar bij de keuze van nieuw aan te schaffen of te leasen voertuigen, de afweging voor hybride of elektrisch wordt gemaakt. Nu zal er een formeel nieuw hybride variant autobeleid opgesteld waarin we concrete doelen stellen om te gaan richting hybride en EV-vervoer. Dit betreft een organisatiebrede maatregel. Deze maatregel heeft betrekking op het zakelijke (brandstof)verkeer in scope 1. Daarnaast zal dit ook gevolgen hebben voor het EV-vervoer in scope 2, namelijk door een hoger elektraverbruik. Dit vangen we op met groene stroom, waardoor geen nieuwe emissies ontstaan. Gezien de ontwikkelingen/aanbod en inzetbaarheid van EV-vervoer samen met het nieuwe autobeleid verwachten we een reductie op het brandstofverbruik/scope 1 te kunnen realiseren van 2,5% jaarlijks in de periode van 2024 t/m 2026 t.o.v. 2023.

Plan van aanpak en verantwoordelijke personen om dit te realiseren:

- Opstellen nieuw autobeleid: HR (Els Nauta) stelt met de wagenparkbeheerder (Gert Haitjema) momenteel dit nieuwe beleid op waarna directie deze zal accorderen. Gereed juni 2025 – Els Nauta en Gert Haitjema
- Uitrol autobeleid: HR zal het autobeleid daarna implementeren waarin we 'logischerwijs' in 4-5 jaar het wagenpark hebben vervangen naar dit nieuwe beleid. Afhankelijk van de inhoud van het beleid zit hierin ook een financieel component voor ons als organisatie i.v.m. stimulering van duurzamere voertuigen of andere vormen van vervoer – Els Nauta
- Jaarlijkse evaluatie van dit autobeleid via de CO₂-prestatieladdersystematiek – Gert Haitjema

IV. Beperken transportkilometers eigen vervoer Duitsland

Door verbeteringen in de routeplanning en het magazijnproces in Duitsland kunnen vrachtauto's beter bezet worden en beperken we het aantal transportkilometers per opdracht (bundeling van vrachten per regio).

Op basis van gegevens uit H1 2024 schatten we dat dit vanaf 2024 zal leiden tot een reductie van 4% in de emissies binnen scope 1. Deze verbeteringen zijn in H1 2024 geïmplementeerd en zullen naar verwachting vanaf H2 2024 merkbaar effect hebben.

Geïmplementeerde stappen en planning:

- Optimalisering logistiek proces Orgami Sistec zodat goederen sneller bij transport worden aangeleverd;
- Inrichting laadzones op postcodegebied om betere bundeling van zendingen per tour/vrachtauto mogelijk te maken en bezettingsgraad vrachtauto's te verbeteren;
- Verbeteringsslag in het aanleveren van leveringen in het planningsprogramma voor vrachttouren, waardoor leveringen eerder zichtbaar zijn;
- Rapporteren resultaten in H2 – Gereed februari 2025 – Jelle Besselsen

3.2 Maatregelen Scope 2 (incl, business travel)

V. Overstappen op gebruik van groene stroom op vestiging Deventer en Duitsland.

Deze maatregel heeft betrekking op het elektriciteitsverbruik en daarmee op de emissies binnen scope 2.

Deventer:

Nauta Group	Pagina 6 van 9
CO ₂ portfolio: D04.Energie management actieplan 2025 tbv website (002)	Datum: 20-01-2025

We verwachten deze maatregel in 2025 te kunnen realiseren, aangezien we hier een variabel contract hebben afgesloten dat maandelijks opzegbaar is. Door de overstap op groene stroom verwachten we in Deventer een CO₂-reductie in scope 2 van 8% in 2025 t.o.v. 2023.

Plan van aanpak en verantwoordelijke personen om dit te realiseren in Deventer:

- Onderzoeken overstap naar Groene Stroom – Jelle Besselsen
- Voorstel tot overstap of verandering van contract voorleggen aan Directie en besluit nemen – Jelle Besselsen
- Overstap administratief regelen – Jelle Besselsen – planning 1 februari 2025
- Jaarlijkse evaluatie volgens CO2 ladder systematiek eind 2026 m.b.t. tot de hoeveelheid reductie die deze maatregel heeft opgeleverd – Gert Haitjema

Duitsland:

In Duitsland is sprake van een vast contract dat afloopt op 31-12-2025. Zodra dit contract kan worden omgezet naar een erkend groene stroomcontract, verwachten we een extra reductie van 22% in de totale CO₂-uitstoot binnen scope 2 ten opzichte van 2023.

Plan van aanpak en verantwoordelijke personen om dit te realiseren in Duitsland:

- Onderzoeken overstap naar Ökostrom met GvOs in Duitsland – Jelle Besselsen
- Voorstel tot overstap of verandering van contract voorleggen aan Directie en besluit nemen – Jelle Besselsen
- Overstap administratief regelen – Gert Haitjema
- Jaarlijkse evaluatie volgens CO2 ladder systematiek eind 2026 m.b.t. tot de hoeveelheid reductie die deze maatregel heeft opgeleverd – Gert Haitjema

Groep:

Eventuele extra verbruiken als gevolg van elektrificatie compenseren we door groene stroom af te nemen, of grijze stroom te vergroenen met GvOs. Dit zullen wij jaarlijks zo evalueren dat we ten minste tot onze scope 2-doelstelling emissievrij worden.

Plan van aanpak en verantwoordelijke personen om dit te realiseren in Deventer:

- Onderzoeken aanschaf GvOs – Jelle Besselsen
- Voorstel tot aanschaf GvOs voorleggen aan Directie en besluit nemen – Jelle Besselsen
- Aanschaf GvOs administratief regelen – Jelle Besselsen – planning einde jaar
- Jaarlijkse evaluatie volgens CO2 ladder systematiek eind 2026 m.b.t. tot de hoeveelheid reductie die deze maatregel heeft opgeleverd – Gert Haitjema

4 Beoordeling ambitieniveau

4.1 Vergelijking met sectorgenoten

We hebben ons certificeringsniveau, voetprint en reductiedoelstellingen vergeleken met een tweetal soortgelijke collega-organisaties. Vergeleken met deze sectorgenoten staan wij voor wat betreft het inzichtelijk maken en gestructureerd meten van de CO₂-uitstoot, de vaststellen van concrete doelstellingen en het meten van resultaat van onze maatregelen nog aan het begin van het proces. Echter voor wat betreft de genomen maatregelen die wij

Nauta Group	Pagina 7 van 9
CO ₂ portfolio: D04.Energie management actieplan 2025 tbv website (002)	Datum: 20-01-2025

reeds genomen hebben, kunnen we stellen dat we al wel een aantal jaar op de goede weg zijn

4.2 Maatregellijst SKAO

Door middel van het invullen van de maatregellijst op SKAO hebben we een vergelijking gemaakt tussen onze (voor)genomen maatregelen en de maatregelen die andere bedrijven nemen om CO₂ te reduceren. Deze maatregelen zijn onderverdeeld in 3 categorieën : A, B en C oplopend in ambitieniveau. Hiermee hebben wij inzicht gekregen dat wij meerdere A, B en C maatregelen hebben gehaald en gepland, zie de onderstaande tabel.. Vier behaalde maatregelen vallen in de C-categorie en zijn ambitieus:

- Minimaal 50% van alle kantoren is gasloos
- Inzet van accucapaciteit
- Minstens 50% van het elektriciteitsgebruik wordt gedekt door eigen opwekking van hernieuwbare elektriciteit
- Gemiddeld over een jaar ligt de CO₂-uitstoot van nieuwe personenauto's lager dan 80 gr/km

	Gereed	Gepland
A-maatregel	10	9
B-maatregel	5	7
C-maatregel	4	2

Zoals door SKAO ingedeeld betekent dit een vooruitstrevend niveau, waarbij we het doel hebben om de komende jaren door te groeien naar ambitieus niveau en dus meerdere maatregelen op C-niveau gaan proberen te realiseren. Hiermee zien wij onszelf als middenmoot vergeleken met soortgenoten. In 2025 zullen wij opnieuw de maatregellijst van het SKAO invullen.

5. Samenvatting

In het komend jaar gaan wij ons inzetten om de benoemde maatregelen uit dit energiemangement actieplan te implementeren. Jaarlijks wordt het energiemangement actieplan getoetst op doeltreffendheid en effectiviteit. De verbeterpunten die hieruit naar voren komen zullen wij meenemen in het op te stellen energiemangement actieplan van het daaropvolgende jaar. In de komende hoofdstukken worden de voortgang en de voornemens naar aanleiding van 2024 beschreven.

5.1 Voortgang n.a.v. 2024

In 2024 zijn de volgende maatregelen gerealiseerd:

- Uitschakelen gas locatie Barneveld
- Installatie van eigen opslag elektriciteit in extern accu's..
- Overstap naar groene stroom per 01-01-2025 locatie Deventer.
- Efficiënt sluitende roldeuren magazijn Barneveld
- Verbeteren routeplanning Duitsland

De reductiedoelstelling in scope 1 voor 2024 was 7%. De werkelijke behaalde reductie scope 1 in 2024 van 3,93%. De reden van het niet behalen van de totale gewenste reductie is mede veroorzaakt doordat het aantal bedrijfsbussen is toegenomen en het benzineverbruik verdrievoudigd. De aanleiding voor deze toename is een commerciële opdracht. Tevens is het personenvervoer toegenomen door uitbreiding van personeelsleden met een auto.

De reductiedoelstelling van scope 2 was 37% in 2024. De werkelijke reductie van scope 2 in 2024 is 30,3%. Het eerste halfjaar van 2024 toont een reductie van 38,74% t.o.v. het eerste halfjaar van 2023 en het tweede halfjaar een daling van 23,34%. Dit verschil is te herleiden naar de overstap van gasheaters naar elektrisch verwarmen in het magazijn in Barneveld. Dit zou worden opgevangen door de aanschaf van het accupakket. Deze zijn wel geïnstalleerd in 2024, maar de inschakeling werd van wege technische issues uitgesteld naar Q1 2025. De reductiedoelstelling van scope 2 in 2024 is niet behaald, maar de verwachting is dat in 2025 het verschil zichtbaar zou moeten zijn.

5.2 Doelen/acties 2025

- Meer in zicht in verbruik brandstof business travel door juiste verwijzing van brandstof bij de kilometerdeclaraties.
- Integratie van de nieuwe elektrische deelauto (Volkswagen ID.3) in de Nauta App:
- Stimuleren van het gebruik van de deelauto door personeel in plaats van de eigen auto.
- Zakelijke dieselbedrijfsbussen over laten stappen op HVO-brandstof om de CO₂-uitstoot te verminderen.
- Thermostaatinstellingen en bewustwording:
- Personeel informeren en betrekken bij bewuster energieverbruik.
- Setpoints van ruimtes aanpassen aan het seizoen (in de winter één graad lager, in de zomer één graad hoger instellen).
- Verbeteren van afvalscheiding:
- Aanschaffen van een gescheiden afvalstation voor de kantine.
- Aanschaffen van een inzamel- en statiegeldbak voor blikjes en plastic flesjes.
- Onderzoek naar online rijgedragcursus:
- Actief blijven communiceren over onze duurzaamheidsmaatregelen richting het personeel in NL en in Duitsland.
- Doelstelling om eind 2025 de ISO 14001-certificering te behalen voor de gehele Nauta Group.